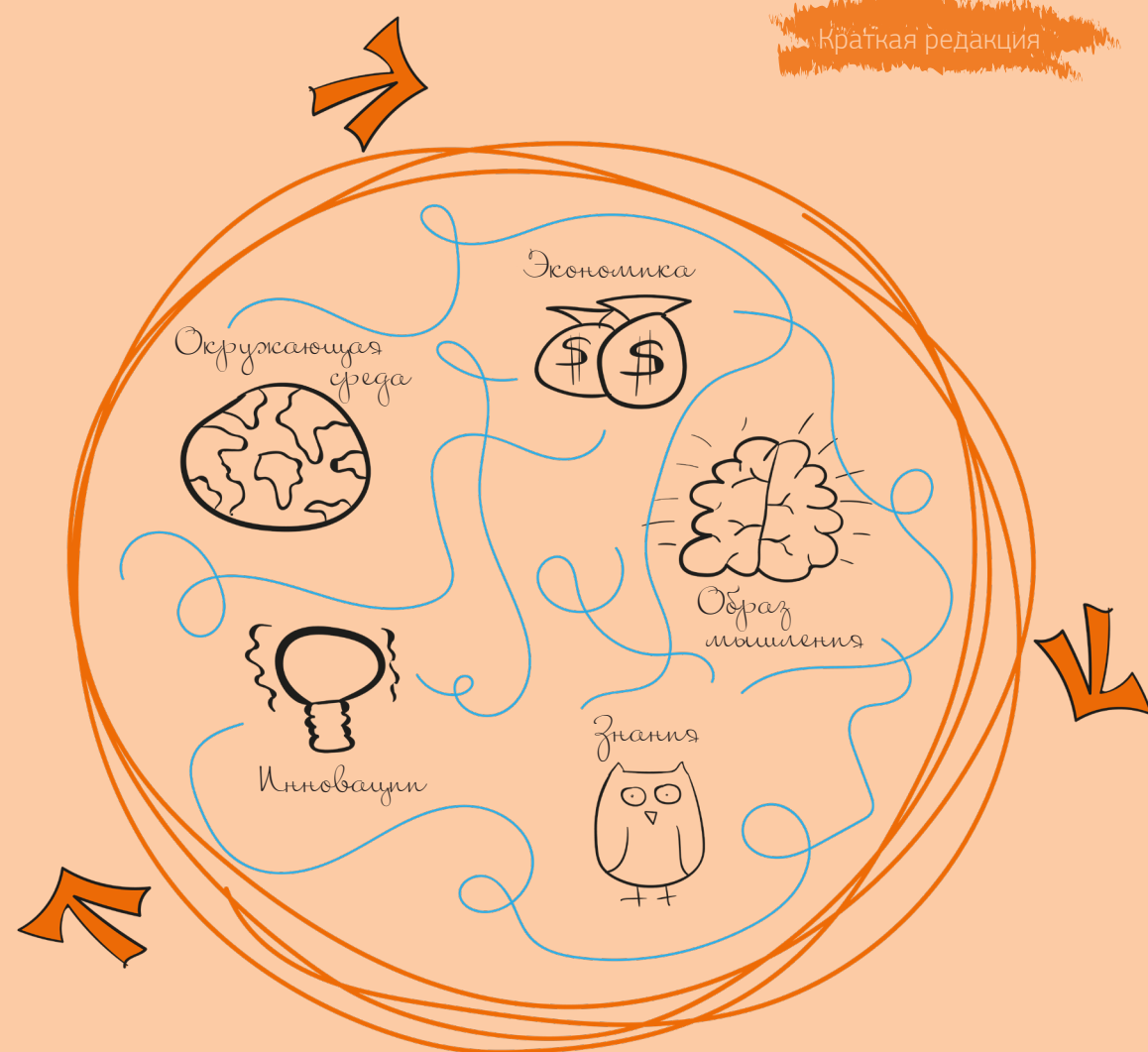


**Circular PP**

**Практический опыт реализации пилотных проектов по закупкам в рамках Circular PP**

Краткая редакция

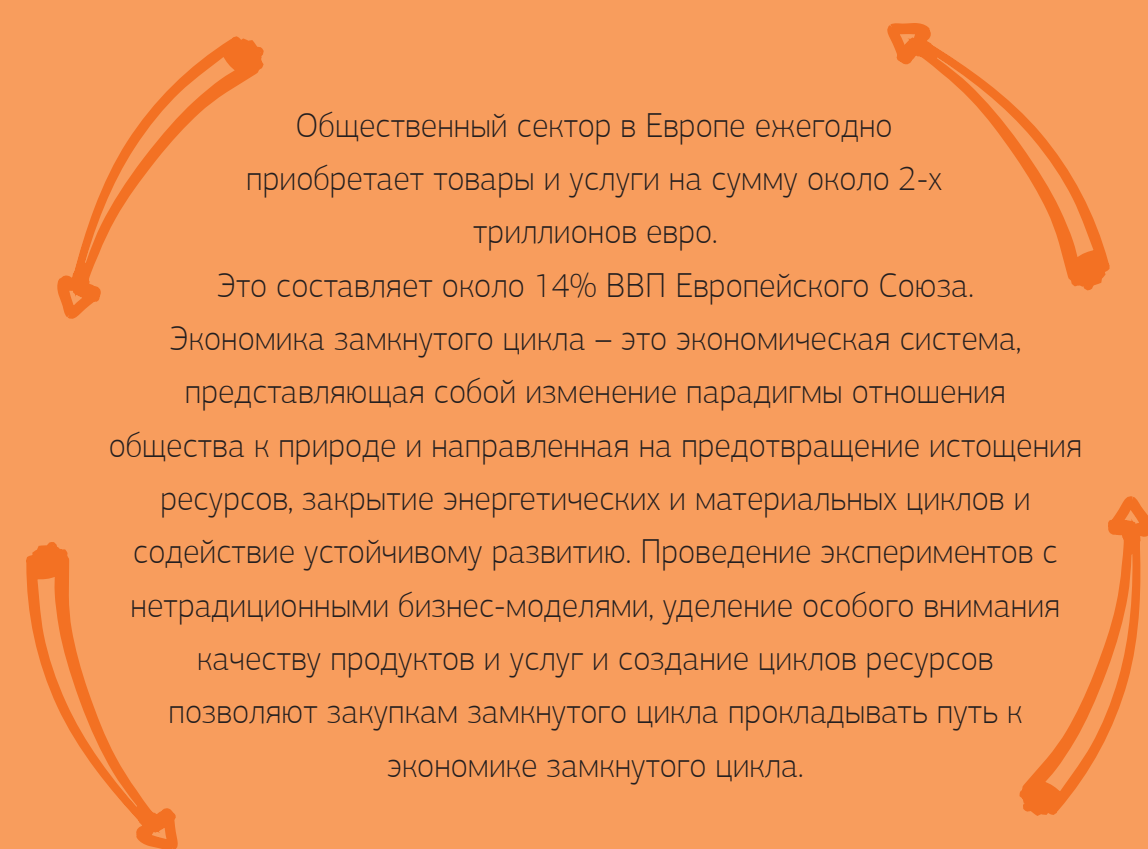


**CIRCULAR PP**

Circular Public Procurement «Содействие развитию циркулярной экономики за счет инновационных закупок и наращивания потенциала» (CPP) представляет собой трехлетний проект 2017-2020 гг., реализуемый при поддержке со стороны программы Интеррег региона Балтийского моря (Interreg Baltic Sea Region programme). Основной целью проекта является разработка надлежащей основы для осуществления закупок замкнутого цикла в странах региона Балтийского моря частично посредством изучения опыта реализации пилотных проектов по закупкам замкнутого цикла в рамках данного проекта.

В этой брошюре представлен обзор пилотных проектов и краткое описание полученного практического опыта.

**ЭКОНОМИКА И ЗАКУПКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА**



**РАЗЛИЧНЫЕ УРОВНИ ЭКОНОМИКИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА**

Начиная с самого начального уровня переработки продуктов для получения новых и заканчивая наиболее циркулярным подходом к изменению системы, при котором продукты могут храниться в состоянии, пригодном для долгосрочного использования, и легко передаваться, сдаваться в аренду или предоставляться в займы.



**КРИТЕРИИ ЗАМКНУТОГО ЦИКЛА В ПРОЦЕДУРАХ ЗАКУПОК**

Существует множество способов включения критериев замкнутого цикла в процедуры закупок. Ниже представлены этапы и различные подходы, которые вы можете использовать для внедрения экономики замкнутого цикла в процедуры закупок.

Для получения дополнительной информации об этапе выполнения процедуры закупки с учетом критериев замкнутого цикла посетите веб-сайт [www.circularpp.eu](http://www.circularpp.eu).

На домашней странице проекта Circular PP вы также найдете отчеты о бизнес-моделях замкнутого цикла и политике в отношении закупок замкнутого цикла в странах региона Балтийского моря.

## МАЛЬМЕ, ШВЕЦИЯ

## Краткая информация

В процессе реализации проекта Circular PP ситуация в Швеции в отношении экономики замкнутого цикла быстро менялась. В Швеции была создана делегация по вопросам экономики замкнутого цикла, одной из основных целей которой является поддержка государственных закупок для более активного повторного использования продуктов и продления их жизненного цикла. В национальной стратегии закупок Швеции, предложенной Национальным агентством по государственным закупкам (UM), одна из семи второстепенных целей связана с устойчивыми закупками, и в частности, с экономикой замкнутого цикла. В то же время, Швеции предстоит пройти долгий путь, прежде чем закупки замкнутого цикла станут общепринятым явлением.

## Бизнес-кейс

Мальме работает над процедурой закупки бывшей в употреблении мебели, чтобы не только иметь возможность покупать подержанную мебель, но также осуществлять лучший уход за мебелью, уже принадлежащей муниципалитету, восстанавливая имеющуюся в наличии мебель, и поддерживать сотрудничество между внутренними подразделениями и внешними поставщиками. С января 2019 года в Мальме вступает в действие рамочный договор с четырьмя поставщиками, который в первый год был оценен почти в 600 000 евро и позволил сэкономить 170 509 кг углекислого газа, что соответствует 68 поездкам в Таиланд и обратно.

## Практический опыт

- Начните с идеи, которая с наибольшей вероятностью будет успешной, и для реализации которой на рынке имеются все необходимые ресурсы. Важно найти истории успеха для их распространения в пределах организации и стимулирования сотрудников/коллег на выполнение шагов на пути к внедрению элементов замкнутого цикла в процедуры закупок.
- Начните обдумывать изменение поведения людей в самом начале процедуры закупки. Процедура закупки с учетом критериев замкнутого цикла не изменит поведения людей в организации. Люди будут делать выбор в пользу приобретения большего количества продуктов или услуг замкнутого цикла именно в рамках реализации договора. В городе Мальме позаботились о том, чтобы покупатели могли взаимодействовать с поставщиками и делиться историями успеха в интранете, а также организовали выставку в здании городского совета, чтобы люди могли убедиться, что бывшая в употреблении мебель выглядит так же хорошо, как новая.

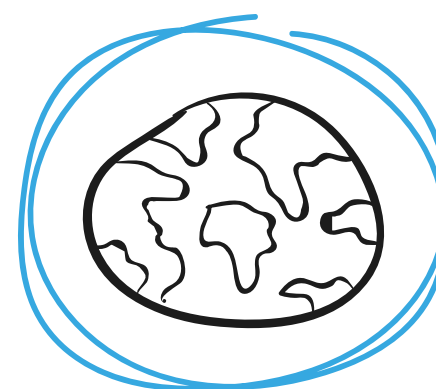
## ЛАТВИЯ

## Краткая информация

Был разработан национальный план действий по реализации экономики замкнутого цикла, в состав которого также входит усиление роли отвечающих экологическим требованиям государственных закупок (Green Public Procurement – GPP<sup>1</sup>). Были начаты обсуждения экономики замкнутого цикла, но все еще существует потребность в более позитивных примерах и развитии ее потенциала. Кроме того, необходимо укрепить сотрудничество между участниками процесса закупок.

## Бизнес-кейс

Местный партнер проекта Латвийский инвестиционный фонд окружающей среды (Latvian Environmental Investment – LEIF<sup>2</sup>) не является муниципалитетом, в отличие от Швеции и Дании. В рамках реализации проекта CPP LEIF сотрудничал с несколькими муниципалитетами.



Предметом одного из целевых проектов LEIF является приобретение мебели для общежития в г. Смилтене. Включенными в состав проекта требованиями к замкнутому циклу являются: долгосрочная гарантия, доступность компонентов и инструкций по обслуживанию, а также простота ремонта и трансформации. LEIF также осуществляет взаимодействие с поставщиком услуг по школьному питанию, в рамках которого в процедуру закупки были включены органические продукты и минимизация отходов. Сокращение объемов пищевых отходов также являлось важной частью процедуры закупок, и ученики заранее принимали решение о выборе блюд во избежание появления излишков пищевых продуктов.

## Практический опыт

- Очень важно начинать с небольших пилотных проектов по причине более высокой вероятности получения хороших результатов при меньших потерях, и такой положительный опыт может впоследствии способствовать реализации более крупных проектов с большей эффективностью воздействия. Начиная работать с крупными проектами без предварительного опыта, вы можете столкнуться с отсутствием мотивации к продолжению их реализации, например, в связи с чрезмерно большой ответственностью и значимостью проекта.
- Ищите поддержку в мэрии или у высшего руководства муниципалитета и старайтесь не зависеть только от одного человека. Найдите опору для реализации проекта и создайте команду сторонников, готовых продолжать работу над ним вне зависимости от изменений в составе команды.

<sup>1</sup> [https://ec.europa.eu/environment/gpp/index\\_en.htm](https://ec.europa.eu/environment/gpp/index_en.htm)

<sup>2</sup> [http://www.lvif.gov.lv/?object\\_id=354](http://www.lvif.gov.lv/?object_id=354)

## ОЛЬБОРГ, ДАНИЯ

## Краткая информация

Согласно Датской стратегии экономики замкнутого цикла (Danish Strategy for Circular Economy<sup>3</sup>), опубликованной в 2018 году, правительство приложит все усилия для того, чтобы Дания продолжала оставаться в числе лидеров в области отвечающих экологическим требованиям и устойчивых государственных закупок. С тех пор закупкам замкнутого цикла уделяется повышенное внимание. Служба государственных и муниципальных закупок Дании (State and Municipal Purchasing Service – SKI), Конфедерация датской промышленности (Confederation of Danish Industry – DI) и Местное самоуправление Дании (Local Government Denmark – KL) сформулировали амбициозные стратегии и поставили собственные цели в сфере закупок замкнутого цикла.

## Бизнес-кейс

Один из бизнес-кейсов Ольборга в рамках проекта CPP был связан с ИКТ и созданием службы для выкупа использованного оборудования для ИКТ у муниципалитета (включая мобильные телефоны, планшеты, компьютеры, ноутбуки, провода, носители данных и серверы). Это позволит увеличить срок службы оборудования для ИКТ.

Большой потенциал с точки зрения экологической и экономической выгоды также может быть реализован в случае удаления штампованного логотипа, который должен содержаться на всех муниципальных компьютерах и ноутбуках. Данный логотип, который является частью политики по противодействию кражам в муниципалитете, не только сопряжен с затратами, но и значительно снижает цену, которую поставщики готовы заплатить за бывшее в употреблении оборудование для ИКТ. Вторым бизнес-кейсом Ольборга является пилотный проект по созданию игровой площадки/открытой зоны, в рамках которого муниципалитет стремится акцентировать внимание на более целостном образе мышления. Основное внимание уделяется рельефу местности, холмам, игровой площадке, обучению и инструментам. Холмы, рельеф местности, деревья и т. д. создают ценную игровую среду с бесконечными возможностями, которая не перестает привлекать любителей творческих игр. Основываясь на идее мышления замкнутого цикла, мы стремимся к обеспечению долговечности при помощи материалов, способных стать частью нового замкнутого цикла. Соответствующая организация рельефа местности, холмов, зеленых насаждений и т. д. обеспечивает минимальное обслуживание и долгий срок службы компонентов. Целью пилотного проекта является формирование основы для всех будущих детских площадок в Ольборге.

## Практический опыт

- Не останавливайте процесс, если вы видите явные преимущества, не противоречащие целям организации, но не можете получить однозначный ответ ДА от заинтересованных сторон. Если вы не получаете ответа НЕТ, продолжайте работу. Отсутствие ответа ДА зачастую является результатом отсутствия уверенности и нехватки времени.
- Процессы всестороннего рыночного диалога предоставляют возможность получать обратную связь в отношении потенциальных услуг и критериев. Для поставщиков возможность диалога позволила изучить потребности и приоритеты муниципалитета.

<sup>3</sup> <https://circulareconomy.europa.eu/platform/en/strategies/danish-strategy-circular-economy>